

**الملحق رقم 9**

**برامج علم الحاسوب وتقنولوجيا المعلومات**

**د. بديع السرطاوي  
جامعة القدس**

## تكنولوجيا المعلومات في التعليم العالي الفلسطيني

يضم التعليم العالي في فلسطين احدى عشر جامعة تمنح شهادة البكالوريوس والماجستير، و تسع كليات تمنح شهادة البكالوريوس في العلوم التربوية والتمريض والديانات، و سبع وعشرين كلية تقنية و مجتمعية متوسطة تمنح الدبلوم التقني او التجاري او الاكاديمي و منها التسع كليات التي تمنح درجة البكالوريوس و ثلاث كليات مجتمع متوسطة في الجامعة الاسلامية و جامعة الازهر بغزة و جامعة بوليتكنك فلسطين في الخليل . كما تمنح بعض الجامعات درجة الماجستير في العلوم الادارية والمالية والتربية و العلوم والصحة والهندسة . وتقصر البرامج ذات العلاقة بالحوسبة على اربعة برامج هي علم الحاسوب وهندسة الحاسوب والالكترونيات والحوسبة العلمية والرياضيات المحسوبة لجامعات بشكل عام، تضم الكليات التقليدية مثل : العلوم، و الهندسة، و الاداب، و العلوم الادارية، و التربية، و الصيدلة، و الطب، وطب الاسنان، و المهن الصحية والطبية، و غيرها . وقد بدأت بهض الجامعات باستحداث كليات تكنولوجيا المعلومات الا انها ذات طابع تجاري دل على ذلك نقل دوائر علم الحاسوب ونظم المعلومات الى تلك الكليات دون استحداث برامج مميزة . و لم يحظ التعليم العالي بعد بتطوير برامج و كليات عصرية تكون اقرب الى حاجة المجتمع و السوق المهني . البرامج بشكل عام محددة الرؤيا بقليل من التوجيه العملي التجاري حيث نادر ما توجد عقود عمل بين الجامعات و القطاع الخاص.

يعتبر التعليم العالي تكنولوجيا المعلومات ذا أهمية بالغة و لها اولوية في خطط التنمية، و لكن لا يوجد لغاية الان خطة عمل لتنفيذ هذه الرؤيا لقد تبنت وزارة التربية و التعليم العالي بالتعاون مع الجامعات المئمرات السنوية لتكنولوجيا المعلومات في التعليم العالي ووضعت التوصيات المناسبة للنهوض بتعليم تكنولوجيا المعلومات، و كذلك فقد بذلت وزارة التربية و التعليم العالي جهودا كبيرة في بناء شبكة اتصالات اكاديمية علية بين الجامعات الفلسطينية لتبادل المعلومات و تشجيع البحث العلمي المشترك . الا ان التوصيات و المحاولات لم يكتب لها الخروج الى حيز التنفيذ لأسباب منها : عدم توفر الدعم المادي المطلوب، و ضعف التنسيق بين الجامعات، و في بعض الاحيان عدم الاستغلال الصحيح للموارد المتوفرة.

في الفرات الاتية نافي الضوء على توزيع الطلب في الكليات وخاصة التقنية منها و الجامعات و وخاصة في البرامج الاكاديمية ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات . لقد تم تقسيم البرامج ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات الى قسمين الأول البرامج التي تطرح في كليات العلوم و العلوم الادارية و تكنولوجيا المعلومات، و منها تكنولوجيا المعلومات و علوم الحاسوب و نظم المعلومات و اتصالات و تكنولوجيا الحاسوب و الوسائل المتعددة . و الثاني، البرامج التي تطرح من كلية الهندسة و هي هندسة الحاسوب، و الهندسة الكهربائية، و الهندسة الالكترونية، و هندسة نظم المعلومات. و السبب في ذلك انه لوحظ في السنوات الخمس الماضية ميل خريجي هذه البرامج الهندسية الى البرمجة و هندسة شبكات الحاسوب.

الجدول (1) التالي يوضح توزيع البرامج ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات

الجامعة	الكلية	التخصص
القدس	العلوم و التكنولوجيا	علم الحاسوب
	تكنولوجيا المعلومات	نظم المعلومات الادارية، اتصالات وشبكات الحاسوب
	الهندسة	الحاسوب، الالكترونية
الخليل	العلوم	علم الحاسوب
بوليتكنك فلسطين	العلوم التطبيقية	علم الحاسوب
	الهندسة والتكنولوجيا	أنظمة الحاسوب، الكهربائية
	العلوم الادارية	تكنولوجيا المعلومات، نظم المعلومات

انظمة المعلومات الحاسوبية	العلوم	بيت لحم
علم الحاسوب	العلوم	بير زيت
الكهربائية ، انظمة الحاسوب	الهندسة	
علم الحاسوب، نظم المعلومات الادارية	تكنولوجيا المعلومات	النجاح الوطنية
الكهربائية، انظمة الحاسوب	الهندسة	
علم الحاسوب، تكنولوجيا الحاسوب	تكنولوجيا المعلومات	العربية الامريكية
نظم المعلومات الحاسوبية	الเทคโนโลยجيا والعلوم التطبيقية	القدس المفتوحة
تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		
علم الحاسوب، انظمة تكنولوجيا المعلومات	تكنولوجيا المعلومات	الاسلامية
الكهربائية، الحاسوب	الهندسة	
الحاسوب والرياضيات	العلوم	
علم الحاسوب	تكنولوجيا المعلومات	الازهر
الحاسوب	العلوم	الاقصى
تعليم الحاسوب	التربية	

#### الكليات الجامعية

الكلية	الشخص
مجتمع المرأة	الرياضيات والحاسوب
رام الله	الرياضيات والحاسوب
العلوم والتكنولوجيا - خان يونس	شبكات الحاسوب والانترنت
التقنية - دير البلح	الاتصالات السلكية والاسلكية
وادي ابو غربية	ال恬ولجيا بالحاسوب
التقنية - طولكرم	تكنولوجيا الحاسوب
	تكنولوجيا هندسة الاتصالات

#### الكليات المجتمعية المتوسطة

الكلية	الشخص
التقنية - دير البلح	البرمجيات وقواعد البيانات
العلو والتكنولوجيا - خان يونس	البرمجيات وقواعد البيانات
رام الله	البرمجيات وقواعد البيانات
مجتمع المرأة	البرمجيات وقواعد البيانات
الاير اهمية	البرمجيات وقواعد البيانات
الروضه	البرمجيات وقواعد البيانات
بوليتكنك فلسطين	البرمجيات وقواعد البيانات
التقنية - العروب	البرمجيات وقواعد البيانات
التقنية - رام الله	البرمجيات وقواعد البيانات
النجاح الوطنية	البرمجيات وقواعد البيانات
العربية	البرمجيات وقواعد البيانات
هشام حجاوي	البرمجيات وقواعد البيانات

البرمجيات وقواعد البيانات، الحاسوب الالكتروني	الدراسات المتوسطه - الازهر
البرمجيات وقواعد البيانات	الانروا - غزة
البرمجيات وقواعد البيانات	الاسلامية للعلوم التطبيقية والتكنولوجيا

### كليات المجتمع المتوسطة

تمثل هذه الكليات مستوى اخر من التدريب المهني و التقني بعد الثانوية من خلال الكليات التقنية و التي تركز في برامجهما على التقنيات و بالتحديد تكنولوجيا المعلومات . و لأهمية تنمية مهارات تقنية، استطاعت الحكومة ممثلة في وزارة التربية و التعليم العالي وضع استراتيجية وطنية للتعليم التقني و المهني و التدريب تعتمد منهاجاً مرتقاً يتكون من حزم دراسية متدرجة في المهارات التي يمكن اكتسابها . و الهدف من هذا هو اعداد كوادر من المهرة القادرين على التفكير و حل المشاكل بحيث تتناسب المهارات المكتسبة مع حاجة السوق المحلي . مراحل الدراسة متغيرة فهي تبدأ من عام دراسي واحد و قد تمتد الى أربعة أعوام يحصل الطالب على درجة بكالوريوس في التكنولوجيا بحيث يسمح له بمتابعة دراسته العليا ان رغب . و الهدف هو توفير مهارات تتناسب قدرات الطلبة و حاجة السوق و تعطى الطالب مرونة في درجة التحصيل العلمي . يوضح جدول (2) توزيع الطلبة حسب الجنس في الكليات و خاصة البرامج العلمية و الهندسية ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات.

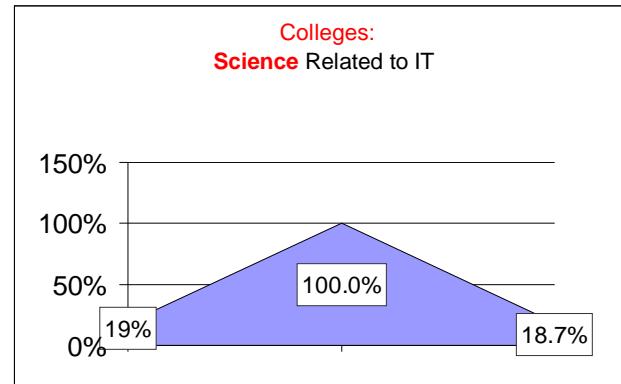
جدول (2): عدد الطلبة الملتحقين في كليات المجتمع المتوسطة الفلسطينية وتوزيعها حسب التخصصات ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات 2003/2004

المجموع	الاثنی	ذكر	برامج
2092	892	1200	علوم الحاسوب و تكنولوجيا المعلومات (الحاسب، قواعد البيانات و هندسة البرمجيات)
751	123	628	المهن الهندسية ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات (هندسة الحاسوب والالكترونيات)
8333	4493	3840	غير ذلك
11176	5508	5668	المجموع

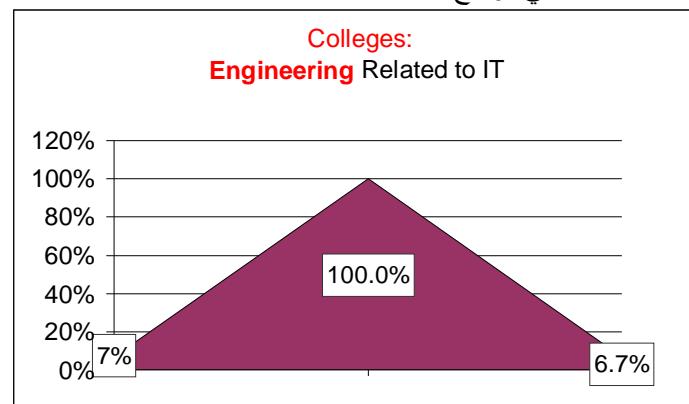
المصدر: وزارة التربية و التعليم العالي (بيانات منشورة) 2004

الاحصائيات في الرسم البياني 1 والرسم البياني 2 تدل على ان نسبة عدد الطلبة في البرامج العلمية الى اجمالي عدد الطلاب هي 19%، و ان ثم نسبة عدد الطالبة في برامج العلوم ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات الى عدد الطلبة في جميع برامج العلوم هي 100% . و أن نسبة عدد الطلبة في البرامج الهندسية الى اجمالي عدد الطلبة في الكليات هي 7% و أن نسبة عدد الطالبة في برامج الهندسة ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات الى عدد الطلبة في جميع برامج الهندسة هي 100%.

رسم بياني 1: رسم بياني يوضح نسب الطلبة الملتحقين في البرامج العلمية الى اجمالي اعداد الطلبة وكذلك نسب التخصصين في برامج تكنولوجيا المعلومات.



رسم بياني 2: رسم بياني يوضح نسب الطلبة الملتحقين في البرامج الهندسية الى اجمالي اعداد الطلبة وكذلك نسب التخصصين في برامج تكنولوجيا المعلومات.



البيانات بشكل عام لها دلالات أهمها : قلة عدد الطلبة في الكليات التقنية، هذه فيها 11176 طالبا وطالبة في سبع عشرة كلية مقابل 84351 طالبا وطالبة في الجامعات . و هذا أدى الى قلة عدد الطلبة في المهن الهندسية و تكنولوجيا المعلومات في الوقت الذي نعلم فيه ان العديد من خدمات تكنولوجيا المعلومات بحاجة ماسة الى دراسة لا تزيد عن سنتين و . بسبب قلة عدد الطلبة في الكليات في اکثر الاحيان يتعلق بتقافة المجتمع الذي يتظر الى التعليم التقني نظرة فوقيه يجعل الطلاب يعزفون عن الكليات التقنية، كما انه يندر ان يذهب الطالبة المهووبون الى مثل هذه البرامج . أضف الى ذلك حقيقة ضعف الاداء الاكاديمي في كثير من هذه الكليات لعدم توفر الكالاالأكاديمي و التقني المطلوب و كذلك ضعف المعدات . اما الدلالة الجيدة للبيانات فهي ان جميع الدارسين في الكليات الذين يتجهون الى البرامج العلمية و المهن الهندسية يتوجهون الى برامج تكنولوجيا المعلومات و هذا مؤشر على التوجه الصحيح للبرامج التقنية في تلك المرحلة الدراسية .

### الجامعات الفلسطينية والكليات التقنية التي تمنح درجة البكالوريوس

تحاول الجامعات الفلسطينية اعادة بنية برامجها الاكاديمية بحيث تعتمد في تركيبها مساقات حاسوب تناسب طبيعة البروتوتوكل. نجحت معظم الجامعات في جعل مساق مهارات استخدام الحاسوب متطلبا ل جميع طلبة الجامعة، و في الوقت نفسه تسمح للطلبة بتسجيل مساقات اضافية اختيارية ذات علاقة بتطبيقات الحاسوب . . و في كليات العلوم و الهندسة و ادارة الاعمال يسمح للطلبة بالحصول على تخصص فرعي في علوم الحاسوب او تكنولوجيا المعلومات، و هذا ما يجعل العديد من طلبة الهندسة مثلا يتحولون الى مبرمجين مهرة بعد التخرج . . و بالرغم من شح المصادر الا ان الجامعات لا زالت الرائدة في توفير الاجهزة و الخدمات و نقل التكنولوجيا الى المجتمع المحلي. فلا تخلو جامعة من شبكة معلومات متقدمة تتيح للجميع استخدام الانترنت و خدماتها.

و في الفقرات الآتية نلقي الضوء على مختلف أجزاء العملية التعليمية في التعليم العالي الفلسطيني:

## بنية تكنولوجيا المعلومات

تدرك الجامعات و بشكل عام أنها أكثر الجهات ارتباطاً بتنمية المجتمع و الاحتياجات السوقية، و بناء على ذلك فقد قامت الجامعات بصدق مناهجها العامة التي توفر حداً مقبولاً من الخبرة و التعليم لطلبتها في مجال الحاسوب و علومه و مهاراته، و بالفعل نجحت في ذلك من خلال تقديم بعض المساقات الاجبارية في علم الحاسوب لكافة طلبة الجامعة.

استطاعت الجامعات الفلسطينية بعامة بناء شبكات معلومات متقدمة تستطيع من خلالها توفير خدمات الانترنت للعاملين و الطلبة على حد سواء . و قد أدى هذا التطوير إلى رفع مستوى أداء العديد من المدرسين و بالتالي الطلبة. فكثيراً ما تنتشر مختبرات الحاسوب في مختلف كليات الجامعات إلا أن نسبة عدد الطلبة إلى عدد الأجهزة المتوفرة لا زالت عالية إذ تبلغ في أحسان الاحوال إلى 20/1، (جهاز لكل 20 طالباً)، و في حالة المدرسين الوضع أفضل بكثير إذ تقارب 1/1 في كليات العلوم و الهندسة و تقارب 5/1 في الكليات الإنسانية. وهذا ينطبق على نسبة مستخدمي الانترنت في الكليات العلمية و الإنسانية . و نسبة مستخدمي الانترنت من الكليات العلمية إلى 100% للمدرسين و الطلاب و في الكليات الإنسانية لا تتعدي 50% للمدرسين بينما تجاوز 80% للطلبة.

إن نوعية و عدد المعدات في مؤسسات التعليم العالي تختلف، بشكل عام، إذ توجد عدة مختبرات في الكليات العلمية و أقل من ذلك في كليات الاقتصاد و في أكثر الأحياناً توفر مختبر واحد في بعض الكليات الإنسانية . معظم الجامعات عاجزة عن توفير دعم للتشغيل و ميزانية للصيانة و تطوير المعدات . إن نسبة 20/1، تعني أنه يسمح لكل طالب باستخدام جهاز حاسوب لمدة ساعة أسبوعياً على الأقل أخذين بعين الاعتبار توفر الجهاز لمدة خمس ساعات يومياً لمدة خمسة أيام بالاسبوع علماً بأن مختبرات الحاسوب تفتح أبوابها ثمان ساعات لمدة خمسة أيام في الأسبوع و هذا بحد ذاته يشكل عدم استغلال جيد للطيهـرـ قفلـ أبوابـهاـ الساعـةـ الرابـعةـ مساءـ . يلاحظ أن كثـرـ استـخدـامـ الانـترـنـتـ هوـ التـصـفـحـ وـ المرـاسـلـةـ وـ المـحـادـثـةـ.

## البرامج الأكاديمية

تمتحن تسع جامعات درجة البكالوريوس في علوم الحاسوب و نظم المعلومات و تكنولوجيا المعلومات (منها جامعة القدس المفتوحة)، كما تمنح جامعة درجة البكالوريوس في الحاسوب التعليمي و أربع جامعات درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية، أربع جامعات هندسة نظم الحاسوب و واحدة الهندسة الالكترونية . بدأت جامعة القدس برنامج تكنولوجيا المعلومات عام 2001 بتخصصات الاتصالات ونظم المعلومات و سبقتها بعام جامعة بوليتكنيك فلسطين . كما ان ثلاثة من برامج هندسة الحاسوب بدأت عام 2000. و عام بدأت كلية تكنولوجيا المعلومات للتلفيـعـةـ العـرـبـيـةـ الـأـمـرـيـكـيـةـ بـتـرـيـسـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـحـاسـوبـ وـ الـاتـصـالـاتـ وـ الـوسـائـطـ الـمـتـعـدـدـةـ . ثم تلاها عام 2003 كلية تكنولوجيا المعلومات في جامعة النجاح الوطنية وذلك بضم برنامج علوم الحاسوب من كلية العلوم مع برنامج استحدث في العام نفسه في نظم المعلومات . كما تم استخدام كلية مشابهة في جامعة الإسراء. جدول 3 يوضح توزيع البرامج. جدول () يوضح توزيع البرامج بشكل عام

المفت للنظر في كليات تكنولوجيا المعلومات هو أنها - وللأسف - لم تستحدث بفاسفة مختلفة ( عدا عن الجامعة العربية الأمريكية وجامعة القدس ) من فلسفة البرامج الحالية ذات العلاقة كعلوم أو هندسة الحاسوب. ان جمع برامج تقليدية تحت مسمى كليات تكنولوجيا المعلومات لن يؤدي بالضرورة إلى تغيير في نوعية التعليم المنشود و هدفه . فقط تغيرت الأسماء لكن الطلبة و المدرسين و البنية و المساقات لم يتم تغييرها لهم و على الرغم من الزخم في هذه البرامج لم تحدث نقلة نوعية و لا كمية في الطاقم التعليمي الموجود أصلاً.

وحيث لا يوجد اطار عام للبرامج الاكاديمية ولم تحدد المفاهيم والتعريفات ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات، فإنه يلاحظ وجود فوضى في فتح البرامج الجديدة التي هي في معظم الاحيان تكرار لبعضها بـ مسميات رنانه مختلفة. اضف الى ذلك انه لم يتم تصميمها لخصوصية الحاجة والتخطيط وانما في اغلب الاحيان تجميع خطط من جامعات عالمية من خلال الانترنت . في ضوء هذه العشوائية لا بد من وضع الاطار العام الذي يحدد الاحيادات والخصائص الواجب تطويرها. في هذا السياق لا بد من التأكيد على ما يلي:

ان اكثر من المهن الفنية بحاجة فقط الى عامين دراسيين وليس اربع سنوات . لهذا لا بد من اعادة النظر في برامج الدبلوم المتوسط التي تمنه معظم الكليات المتوسطة (البرمجيات وقواعد البيانات على سبيل المثال) حيث يتم استخدام برامج متعددة ومتخصصة في مجالات تكنولوجيا المعلومات ابتداء من صيانة الحاسوب والشبكات وانتهاء بخدمات الانترنت مثل تصميم صفحات الانترنت . وكما سبق ذكره فإن نسبة 10% من الطلبة يلتحقون في الكليات المتوسطة وهذا يدعو الى توفير حافز لتشجيع الطلبة بالتوجه الى دراسة مهن مميزة على مستوى الدبلوم.

2. تجنبنا لاي وضع فوضوي قد ينتج عن زيادة عدد البرامج الجديدة المجازة من التعليم العالي، لا بد من الترثيث قليلا في فتح البرامج والتركيز خلال الاربعة اعوام القادمة على تقييم البرامج الحالية وتحسين نوعية التعليم فيها خوفا من ان تصبح تقليدية لا تؤدي الى الهدف المرجو من استخدامها . في نفس الوقت يمكن اجراء مسح دقيق لمساقات ومخرجات البرامج لتحديد النقص الموجود . يمكن الاشارة الى وجود نقص كبير في مجالات عده منها على سبيل المثال لا الحصر الوسائل المتعددة، ادارة المشاريع، التجارة الالكترونية، تكنولوجيا الاتصالات، وهندسة البرمجيات.

3. لا بد من استخدام عدد قليل اضافي من برامج الدراسات العليا التي ساتشكل نواة لبحث العلمي والتطوير في مجال تكنولوجيا المعلومات والحواسيب . وقد يؤخذ بعين الاعتبار التوزيع الجغرافي للبرامج بشيء من التخصص.

4. يتم اعادة النظر في تركيب البرامج من اجل افساح المجال الى ادراج مساقات عده تتعلق بالتفكير الابداعي ومهارات الاتصال وكتابة التقارير ومشاريع العمل الميداني والبحث العلمي والنقسي.

5. ان ترتقي الجامعات ببرامجها للتغلب على افتقار الخبرات الفلسطينية الى ادارة المشاريع و هندستها . فقد تتتوفر قدرات كفليّة البرامج ولكن لا تتوفّر الخبرات من أجل تكامليتها و اختبارها . و هذا يعني ضرورة الاستثمار في تربية القدرات البشرية من خلال برامج تدريب مدروسة و متكاملة تتسمج مع المستوى العالمي المتقد عليه من أجل تطوير منتج فلسطيني يستطيع المنافسة في المنطقة و عالميا.

البرامج الاكاديمية في معظمها تعتمد خططا عالمية كما هو في ACM و تقاد جميع الجامعات تطرح المساقات نفسها لكن بسميات و عناوين مختلفة في معظم الاحيان.

نسبة المساقات ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات في عموم المنهاج الجامعي هي قليلة بالنسبة الى اجمالي عدد ملايين في البرامج الاكاديمية في الجامعات . و عدد الطلبة في هذه المساقات محدود، و البرامج المطروحة محددة بالبرامج الرسمية التقليدية لعلوم و هندسة الحاسوب، و هذا ناتج عن محدودية قدرة الجامعة (المختبرات، و المدرسين، وخطط التنمية و التنفيذ) في الوقت نفسه لا تستخدم الامكانات المتوفّرة بشكل جيد مثل ذلك : اغلاق مختبرات الحاسوب بعد الساعة الثالثة من بعد الظهر و عدم توفير خدمات الانترنت للمدرسين و الطلبة في البيت بشكل عام. و عامل اخر مرتبط بعدد المساقات القليلة و هو ضعف العلاقة بين البرامج الاكاديمية و حاجة السوق اذ لا تستجيب الجامعات لاحتياجات السوق و تطور برامجهما في ذلك الاتجاه . في معظم الاحيان يلاحظ تسلیق الجامعات للحصول على تراخيص للبدء في برامج تقليدية و بدأ الكثير خلال العامين المنصرمين يحاول الحصول على تراخيص للبدء في برامج ذات علاقة بتكنولوجيا المعلومات بسميات مختلفة يلاحظ فيها التكرار .

## المنهاج الجامعي

مع أن العديد من المساقات ذات نوعية عالية الا انها بحاجة ماسة للتحديث بحكم طبيعة المساقات و ذلك بالرغم من الصعوبات الادارية التقليدية في تحديتها . كما هو الحال مع جميع مستويات نظام التعليم، و طرق التعليم تعتمد

على التقين بدل تعلم الاستقلالية في التعليم و الرجوع الى مختلف مصادر المعرفة و تدني مستوى المعرفة باللغة الانجليزية . و البرامج الاكاديمية التي لا علاقة لها بتكنولوجيا المعلومات بشكل عام لا تحتوي في بنيتها متطلبات اجبارية تقدم مستوى مقبول من مهارات تكنولوجيا المعلومات و في حالة وجود مساقات مهارات استخدام الحاسوب فهي ليست متكاملة مع البرامج ذات العلاقة.

### الهيئة التدريسية

تعاني الجامعات و الكليات من نقص حاد في عدد المتخصصين من حملة شهادات الماجستير و الدكتوراه المتعلقة بعلوم و هندسة الحاسوب بحيث لا تقل نسبة الطلبة الى المدرسين عن 1/50 في حالة حملة شهادة الدكتوراه و 1/30 في حالة حملة شهادة الماجستير و في جميع الاحوال يبلغ معدل عدد الطلبة في شعبية التخصص 40 طالبا. و مع وجود العديد من وسائل تقنيات التعليم الا ان نسبة لا تتعدي 50% من المدرسين يستخدمونها في طرح مساقاتهم . لا شك ان لدى المدرسين في الجامعات قدرة اكاديمية عالية الا ان اعادة تأهيل المدرسين لم يأخذ موقعه الطبيعي كعامل اساسي في تطوير الجامعات . كما انه ينقص معظم المدرسين المعرفة المتقدمة بتطبيق التكنولوجيا عدا عن انعدام البحث العلمي لدى الكثير من المدرسين.

فيما يلي تلخيص للمشاكل التي تواجه الجامعات بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس:

- ندرة المتخصصين من حملة شهادات الدكتوراه و في الوقت نفسه قلة المتبغضين لنيل شهادات عليا متخصصة، و ان وجدت الكوادر المتخصصة فليس لدى الجامعات خطة لحفظ هذه الكوادر.
  - النقص الشديد في الحصول على دعم متواصل لوسائل تكنولوجيا المعلومات.
  - النقص الحاد في تمويل تنمية و تطوير قدرات المدرسين.
  - نقص الحس العملي و العلاقة مع القطاع الخاص يؤدي الى نقص في الخبرة العملية.
- الأنظمة الأكademie غير مرنة ترکز على المسميات الأكاديمية و مستوى الدخل و عدم الترکيز على الحوافز من أجل الابداع و التطوير.

لم تأخذ بعض الجامعات موقعها الطبيعي من مخصصات الدولة و بالتالي الدعم المالي بشكل عام .  
أضف الى ذلك عدم نجاح الجامعات في بناء استثمارات تحد من عجزها المالي الدائم حيث ينقص الجامعات خطط عمل لتطوير مصادر دخل غير تقليدية (رسوم الطلاب) كمشاركة القطاع الخاص.

### الطلبة

يبلغ عدد المنتظمين في الجامعات 84351 طالبا و طالبة في مرحلة البكالوريوس منهم 29845 طالبا و طالبة في جامعة القدس المفتوحة (9135)% الكبارى من الدارسين في الجامعات هي من الذكور . حيث تشير الاحصائيات الى ان نسبة الطالبات الى الطلاب في البرامج العلمية هي 47% الى 53% بينما في البرامج الهندسية هي 33% الى 67%. بينما النسبة في الكليات المجتمعية هي 42% في البرامج العلمية و 16% في البرامج الهندسية. بالنسبة للنسب في تخصصات تكنولوجيا المعلومات فهي 30% اذناث و 70% ذكور و تشير الاحصائيات الى عدم وجود تغير كبير خلال السنوات الثلاث الماضية . يقع الباحث زيادة نسبة الطلبة من الجنسين في تخصصات تكنولوجيا المعلومات و عزوف الكثير عن التخصصات العلمية التقليدية.

تخلو جميع برامج الدراسات العليا من برامج ذات علاقة بتكنولوجيا المعلومات عدا برنامج علوم الحاسوب في جامعة القدس و برنامج هندسة الحاسوب والاكترونيات في نفس الجامعة و برنامج الحوسنة العلمية في جامعة بيرزيت و برنامج الرياضيات المحوسبة في جامعة النجاح . الجدول رقم 3 يوضح توزيع الطلبة و جنسهم في الجامعات حسب الكليات العلوم و الهندسة . الجداول رقم 4 يوضح توزيع الطلبة في التخصصات العلمية و الهندسية ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات.

جدول (3): عدد الطلبة الملتحقين في الجامعات والكليات التقنية الفلسطينية 2003/2004

الكلية	المجموع	جامعة القدس المفتوحة	الكليات التقنية	الجامعات الأخرى	المجموع
	ذكر	ذكر	ذكر	ذكر	انثى
العلوم والتكنولوجيا المعلومات	10477	567	-	4500	3717
الهندسة	5552	-	1084	3705	1847
غير ذلك	68788	11760	-	18835	22368
المجموع	84817	17518	12327	27040	27932

المصدر: وزارة التربية و التعليم العالي (بياناتغير منشورة) 2004

جدول (4): عدد الطلبة الملتحقين في الجامعات والكليات التقنية الفلسطينية في تخصصات ذات علاقة بتكنولوجيا المعلومات 2003/2004

التخصص	عدد الطلبة
*علوم	1508
**هندسة	1874
المجموع	3382

علوم الحاسوب + تكنولوجيا المعلومات + نظم المعلومات \*  
هندسة الحاسوب + الهندسة الكهربائية + الهندسة الالكترونية + هندسة نظم المعلومات

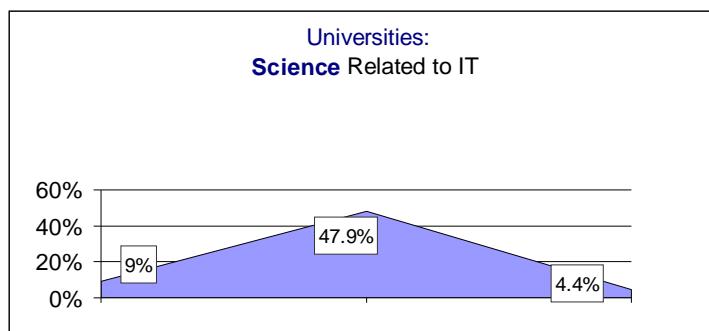
احدى الجامعات الفلسطينية هي جامعة القدس المفتوحة(برامج التعليم عن بعد غير مطبق ) و تضم ما يزيد عن 35% اجمالي عدد الطلبة في الجامعات الفلسطينية و هي الجامعة الرائدة في تقديم برامج م تعددة لفئة معينة من الطلاب حديثي التخرج من الثانوية و كثير من العاملين و غير العاملين الذين لم يحظوا بالالتحاق بجامعات في السابق او من الذين حرموا الدراسة لفترة طويلة و لا يستطيعون الالتحاق بجامعات تتطلب انتظام في حضور المساقات بشكل يومي و في هذا البحث تم وضع احصائيات طلبة جامعة القدس المفتوحة في عمود منفصل في الجدول رقم (3) و استثنائها في الجدول رقم (4) و توضيح ذلك في في الرسوم البيانية رقم 3 و 4 الاحقة و المتعلقة بكليات العلوم وتكنولوجيا المعلومات والهندسة . السبب في اظهار اشر جامعة القدس المفتوحة ذلك هـ و اختلاف البرامج الاكاديمية و نظام التعليم ونوعية الطلبة في تلك الجامعة و الذي يلاحظ منه انه لا بد من مراعاته عند التخطيط للتعليم العالي في تكنولوجيا المعلومات و لصناعة تكنولوجيا المعلومات بشكل عام.

ان اضافة اعداد طلبة جامعة القدس المفتوحة الى الرسوم البيانية يضاعف نسبة الطلبة في تخصصات علوم و هندسة الحاسوب . و بالتالي يعطي صورة غير حقيقة عن الطاقة البشرية المتخصصة في تكنولوجيا المعلومات في فلسطين .

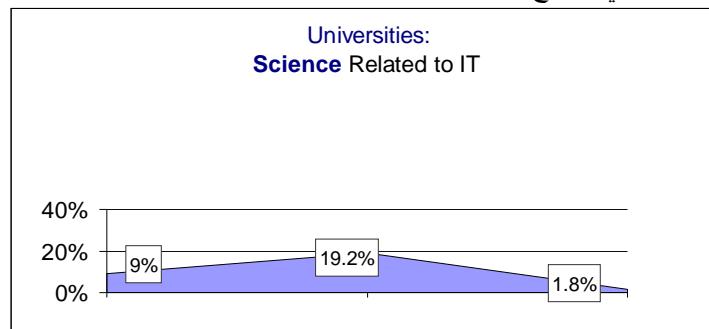
الرسم البياني رقم 3 يوضح نسبة عدد الطلبة البرامج العلمية الى اجمالي عدد الطلاب و هي 9% ، و نسبة عدد الطلبة في برامج الهندسة ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات الى عدد الطلبة في جميع برامج الهندسة هي 47.9% ، و نسبة عدد الطلبة في برامج الهندسة ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات الى اجمالي عدد الطلبة في الجامعات هي 4.4% في ذلك جامعة القدس المفتوحة بينما يوضح الرسم الـ بياني رقم 4 نفس النسب باستثناء بيانات جامعة القدس المفتوحة . الرسم البياني رقم 5 يوضح نسبة عدد الطلبة في البرامج الهندسية الى اجمالي عدد

الطلبة في الجامعات و هي 7% ، و نسبة عدد الطلبة في برامج الهندسة ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات الى عدد الطلبة في جميع برامج الهندسة هي 38.8% و نسبة عدد الطلبة في برامج الهندسة ذات العلاقة بتكنولوجيا المعلومات الى اجمالي عدد الطلبة في الجامعات هي 2.2%.

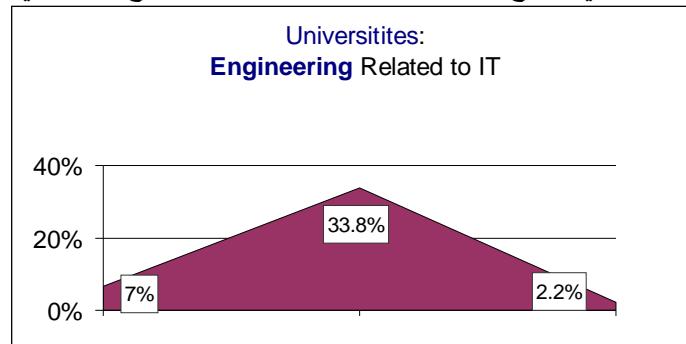
رسم بياني 3: رسم بياني يوضح نسب الطلبة الملتحقين في البرامج العلمية الى اجمالي اعداد الطلبة وكذلك نسب التخصصين في برامج تكنولوجيا المعلومات (يحتوي بيانات جامعة القدس المفتوحة).



رسم بياني 4: رسم بياني يوضح نسب الطلبة الملتحقين في البرامج العلمية الى اجمالي اعداد الطلبة وكذلك نسب التخصصين في برامج تكنولوجيا المعلومات (استثناء بيانات جامعة القدس المفتوحة).



رسم بياني 5: رسم بياني يوضح نسب الطلبة الملتحقين في البرامج العلمية الى اجمالي اعداد الطلبة وكذلك نسب التخصصين في برامج تكنولوجيا المعلومات (لا يوجد برامج هندسة في جامعة القدس المفتوحة).



البيانات بشكل عام تدل على ان نسبة 16% من طلبة الجامعات (عدا طلبة جامعة القدس المفتوحة) هم في كليات العلوم و الهندسة و منهم 53% تخصصات ذات علاقة بتكنولوجيا المعلومات . يعني هذا ان نسبة عدد الطلبة

في برامج ذات علاقة بتكنولوجيا المعلومات الى اجمالي عدد الطلبة في الجامعات هي 4% (باستثناء طلبة جامعة القدس المفتوحة)، أي 3382 طالب و طالبة . و عند الاخذ بعين الاعتبار ان معدل عدد سنوات الدراسة يزيد عن خمس سنوات في كليات الهندسة و العلوم معا و نسبة الذين لا يكملون تعليمهم الجامعي في تلك التخصصات تقارب 10%، فانه يستخرج من ذلك ان عدد الخريجين بتخصصات تكنولوجيا المعلومات بشكل عام هو 20% سنوي من اجمالي عدد الطلبة في تلك التخصصات، بالتحديد عام 2003 عدد الخريجين هو 478 طالبا وطالبه (مقابل 350 طالبا في نهاية العام 2000/2001 و 400 عام 2003) اضافة الى 175 خريج من جامعة القدس المفتوحة و 47 جامعة الاقصى تخصص حاسوب تعليمي هذا العدد يضم طلبة ب مستويات علمية مختلفة، و يمكن الاعتماد على نسبة قليلة منهم لتطوير مهاراتهم لتكون منافسة عالميا . و يلاحظ الزيادة السنوية الذي يعود الى استخدام برامج جديدة بدأت تخرج اعداد كبيرة . و سوف يتضاعف هذا العدد اخذين بعين الاعتبار البرامج التي تم استخدامها خلال الثلاثة اعوام المنصرمة في العديد من الجامعات. و عند احتساب اعداد الطلبة في البرامج الجديدة، يتوقع زياده سنويه (منذ نهاية العام الاكاديمي 2003/2004) بمعدل 100 خريج اضافي حتى الأربع سنوات القادمة . الدراسات المختلفة تشير الى وجوب "انتاج" خريج سنويا لتهيئة أرضية لا نشاء صناعة تكنولوجيا المعلومات في فلسطين وهذا سوف يتحقق مع نهاية العام الاكاديمي 2007/2008. توجد مبادرات متعددة في فلسطين لمساعدة الخريجين في الحصول على التدريب اللازم الاقرب الى احتياجات سوق العمل لاياد فرص عمل مناسبة.

ان معظم الخريجين لغاية نهاية العام الاكاديمي 2003/2004 (عدا خريجي القدس المفتوحة) هم من البرامج الاصيلة القديمة(الحاسب والهندسة الكهربائية وهندسة انظمة الحاسوب ) و هو لا تقارب نسب حصولهم على عمل الى 100% عن على قطاعات متعددة منها شركات تكنولوجيا المعلومات وشركة الاتصالات والجوال والمؤسسات الغير ربحية والقطاع العام و اكبره التربية والتعليم . و يجب التنويه على انه لم يتم تغطية افواج جديدة من البرامج التي استحدثت تحت مظلة تكنولوجيا المعلومات عدا الجامعة العربية الامريكية . المؤشرات بشكل عام تبشر بأن الطاقة الاستيعابية للخريجين سوف تكون عالية خلال الاعوام الخمس القادمة وخاصة في مجال التربية والتعليم اخذين بعين الاعتبار منهج التكنولوجيا ومنهاج تكنولوجيا المعلومات الكامل للصفوف الثانوية اضافة الى التوجه لاستخدام التعليم الالكتروني والحوسبة المدرسية في معظم المدارس في جميع الاحوال تشير في ا لفقرات التالية الى الاسباب التي قد تحد من وجود فرص عمل مستقبلية للخريجين.

### **محددات النمو والتشغيل في قطاع تكنولوجيا المعلومات**

تشير جميع الدراسات الى ان المنشآت العاملة في صناعة البرمجيات تواجه العديد من الصعوبات و التحديات التي تحد من جدواها الاقتصادية، و عوائدها المستقبلية، و قد تقلل من قدرتها على الاستفادة من الفرص المتاحة و تحقيق الانطلاقة المرجوة بحيث تصبح قطاعا صناعيا رائدا يلعب دورا محوريا في الاقتصاد الفلسطيني. وهذا بالتأكيد يؤثر سلبا على استيعاب المختصين مما يقلل من ايجاد فرص عمل للخريجين. و بعض هذه التحديات ناتجة عن ظروف عامة تواجه جميع المنشآت العاملة في المناطق الفلسطينية و منها ما هو خاص بصناعة تكنولوجيا المعلومات. ومن المعوقات على سبيل المثال عدم وجود استراتيجية لتنمية تكنولوجيا المعلومات. اضاف الى ذلك سوء البيئة القانونية المتعلقة بحماية الملكية و براءة الاختراع، و مدى صرامة تطبيقها و ضعف قدرة الجهاز القضائي على تطبيق ما هو موجود من تشريعات لحماية البرمجيات.

ومن اسباب ضعف الطاقة الاستيعابية للخريجين هو ان ضعف التسويق بين مؤسسات التعليم و المنتجين تعتبر اهم مشكلة و تتبع أهمية هذه القضية من سرعة التقنيات التي تميز صناعة البرمجيات من حيث تقنيات الانتاج و التسويق ما يتطلب تنسيقا دائما و فعالا بين الصناعة و المؤسسات التعليمية لموائمة مخرجات التعليم مع احتياجات المنتجين. أما من حيث المهارات البشرية التي تفتقر اليها شركات البرمجيات و تشمل مهارات اللغة الانجليزية، و التشغيل، و الصيانة، و ضبط الجودة، و تحليل النظم، و التوثيق، و يليها تصميم البرمجيات و البرمجة. و لا تختلف هذه المشاكل عن تلك التي تعاني منها العديد من الدول و خاصة الدول النامية، و تبرز أهمية مهارات اللغة الانجليزية سواء لغة تعامل المستخدم مع البرنامج، او لغة توثيق ، او لغة مراقبة و مراسلة بين الشركات

المحلية و الشركات العالمية. كما يتبيّن أيضًا أن الشركات العالمية تفضل التعامل مع دول و شركات تتقن اللغة الإنجليزية مما يعني ضمّنياً ان ضعف مهارات اللغة الإنجليزية يقلل من فرصها من التعاقد مع شركات محلية.

ومن أسباب ضعف السوق أيضًا ضعف أو عدم المعرفة بأنظمة الجودة العالمية ذات الصلة بصناعة البرمجيات والتي يفقد الاشارة إليها التعليم العالي الفلسطيني. كما أن هناك ضعفاً في القدرة على تنفيذ هذه الأنظمة المالية و فنية منها: صعوبة تلبية متطلبات هذه الأنظمة، و ما يتطلبه تنفيذ هذه الأنظمة من تغييرات في أنظمة العمل و الادارة. كما ان بعض الشركات تعاني من صعوبات في ضبط الجودة، و ادارة المخاطر، و أخطاء التصميم التي تظهر في مراحل متأخرة من الانتاج، و أخطاء في تقدير حجم العمل المطلوب عند توقيع الاتفاقيات مع المستخدمين.

إضافة إلى ذلك يعاني الخريجون من مشكلة صغر حجم السوق المحلي مما يزيد من حدة المنافسة في السوق المحلي.

### إمكانية نمو قطاع تكنولوجيا المعلومات وزيادة الطاقة التشغيلية

كما أشرنا سلفاً فإن الظروف الحالية أثرت بشكل كبير على مستوى التشغيل و انتعاش قطاع تكنولوجيا المعلومات يفترض ما يلي:

- (1) تأسيس الاليات المؤسسية الازمة ل توفير مسار للتطور المستدام الخاضع للمسألة خلال عملية بناء قطاع تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات.
- (2) موائمة قطاع تكنولوجيا و الاتصالات لأفضل الممارسات المعترف بها دولياً و ذلك لضمان عملها وفق قوانين السوق و قدرتها على التنافس على المستويين الإقليمي و الدولي.
- (3) أن يكون جلب استثمارات أجنبية مباشرة هدفاً رئيسياً لسياسة الاقتصاد الفلسطيني و ان يركز الاقتصادي الفلسطيني على النمو الاقتصادي في السوق الخارجي.
- (4) تشجيع التطبيقات المتعلقة بالتجارة، و السياحة، و البناء، و البنية التحتية، و الزراعة تعتبر باللغة الاممية لأحداث نقلة نوعية في مستوى الاداء و استخدام التكنولوجيا.
- (5) تشجيع الاستثمار و التنمية في المناطق الصناعية.

لهذا فإن المتوقع من السلطة الوطنية الفلسطينية هو أن يكون لها سياسات أولوية تهدف إلى إغراء الاستثمار المحلي و الاجنبي من خلال سوق اقتصادي حر و منظم. إضافة إلى ضرورة بلورة فهم و استراتيجية واضحين لأهمية تكنولوجيا المعلومات في اقتصاد المستقبل. على أية حال هذه السياسات تعتمد على التطورات و الاطار الاقتصادي الذي لم يتح بالكامل بعد.

### خاتمة

لقد قدم هذا البحث في عجاله شرحاً عن وضع تكنولوجيا المعلومات في التعليم العالي الفلسطيني. ان الظروف التي يمر بها الشعب الفلسطيني منذ أكثر من خمسة اعوام وضفت ضغطاً كبيراً على الحكومة الفلسطينية والمؤسسات التعليمية بحيث انقلب الاولويات من صراع التنمية و البناء إلى صراع البقاء. و بالرغم من سوء الظروف الا ان واقع الحال بالنسبة لتكنولوجيا المعلومات يشير إلى انه أقل القطاعات تأثراً بالأوضاع الراهنة. و الدليل على ذلك كثيرة منها استمرار وجود فرص عمل للمتخصصين و المدربين جيداً.

